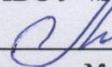


Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Ибрагимовская средняя общеобразовательная школа им. А. Д. Трынова
Кувандыкского городского округа Оренбургской области»
(МБОУ «Ибрагимовская СОШ»)

ПРИНЯТА

на заседании педагогического совета
Протокол № 1 от 26.08.2020 г.

УТВЕРЖДАЮ

Директор
МБОУ «Ибрагимовская СОШ»
 Е.И. Литовкина
(Приказ № 165 от 26.08.2020 г.)



СОГЛАСОВАНО

с Советом школы
Протокол № 1 от 26.08.2020 г.

**Программа
повышения качества образования
обучающихся
МБОУ «Ибрагимовская СОШ»
на 2021-2025 годы**

I. Паспорт программы

Наименование программы	Комплексно-целевая программа «Повышение качества образования на 2020-2025 годы»
Основания для разработки программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. План действий по модернизации общего образования, направленных на реализацию Государственной программы «Развитие образования» на 2018-2025 годы. 2. Результаты проблемно-ориентированного анализа организации и управления мониторингом качества образования в школе.
Разработчик программы	Администрация МБОУ «Ибрагимовская СОШ»
Основные исполнители программы	Администрация МБОУ «Ибрагимовская СОШ», педагогический коллектив.
Конечная цель	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание условий для повышения уровня качества образования. 2. Совершенствование внутришкольной системы управления качеством образования на основе деятельностно-компетентностного подхода. 3. Создание механизмов устойчивого развития модели мониторинга качества образования в учреждении, обеспечивающей образование, соответствующее социальному заказу.
Задачи	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проанализировать состояние организации и управления мониторингом качества образования в школе. 2. Изучить опыт и достижения науки и практики в области построения и применения систем мониторинга в образовательных учреждениях. 3. Разработать модель мониторинга качества образования в образовательном учреждении. 4. Осуществить отбор, адаптацию и проектирование оценочно-критериальных комплексов, методик и способов получения информации о качестве образования в образовательном учреждении. 5. Подготовить нормативно-методические документы для обеспечения мониторинга качества образования в образовательном учреждении. 6. Создать информационный банк по теме «Мониторинг качества образования в образовательном учреждении».
Перечень основных направлений программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание условий для повышения качества образования в школе. 2. Создание условий и механизмов для перехода к качественно новой модели мониторинговых исследований в образовательном учреждении. 3. Создание модели мониторинга качества образования. 4. Разработка методических материалов по использованию мониторинговых исследований в работе по повышению качества образования.
Ожидаемые результаты	<ol style="list-style-type: none"> 1. Достижение качества образования обучающихся образовательного учреждения, удовлетворяющее социальным запросам. 2. Создание системной организации управления учебно-воспитательным процессом. 3. Создание творческого педагогического коллектива, участвующего в планировании и разработке программ мониторинговых исследований

II. Содержание программы

1. Понятия и термины

Качество образования – интегральная характеристика системы образования, отражающая степень соответствия ресурсного обеспечения, образовательного процесса, образовательных результатов нормативным требованиям, социальным и личностным ожиданиям.

Оценка качества образования – определение с помощью диагностических и оценочных процедур степени соответствия ресурсного обеспечения, образовательного процесса, образовательных результатов нормативным требованиям, социальным и личностным ожиданиям.

Управление качеством образования – системное, скоординированное воздействие как на образовательный процесс, так и на комплекс других связанных с ним основных, управленческих и поддерживающих процессов с целью достижения наибольшего соответствия параметров функционирования образовательной системы, ее социальных и педагогических результатов установленным и предлагаемым требованиям, нормам, стандартам и ожиданиям.

Мониторинг – специально организованное, целевое наблюдение, постоянный контроль и диагностика состояния на базе существующих источников информации, а также специально организованных исследований и измерений. Мониторинг представляет собой систему сбора, обработки, хранения и распространения информации о состоянии образовательной системы или отдельных ее элементов, а также об удовлетворении образовательных потребностей населения, родителей.

2. Содержание проблемы и обоснование необходимости её решения программным методом

2.1. Анализ исходного состояния проблемы

Основания для разработки программы	В условиях проведенного в учреждении анализа действующих подходов к организации и управлению качеством образования выявлены проблемы:
Проблемы	1. Изменение системного подхода к управлению качеством образования в образовательном учреждении в связи с внедрением нового поколения ФГОС. 2. Недостаточная работа по мотивации всех участников образовательного процесса на его качество: обучающихся, учителей, родителей. 3. Незначительность изменений на протяжении нескольких лет в качественных показателях успеваемости обучающихся в образовательном учреждении.

В процессе реализации Программы в рамках деятельности школы предполагается развитие модели адаптивной школы, которая всесторонне учитывает сущность, содержание, организацию, а также условия и факторы процесса обучения и воспитания, объединенные в приоритетах:

- ✓ личность участников образовательного процесса (учителя, ученика, родителя), её самооценка, развитие;
- ✓ гуманизм как основа образовательного процесса, определяющего место человека в обществе.

При разработке модели мониторинга качества образования за основу взяты оценочные базовые показатели, используемые в системе оценки качества образования:

- уровень обученности обучающихся по образовательным программам;
- уровень воспитанности обучающихся;
- количество медалистов, призеров и победителей олимпиад, участие в конкурсах обучающихся;
- поступление выпускников в высшие и средние специальные учебные заведения, в том числе и на бюджетные отделения;
- состояние здоровья и психического развития обучающихся;
- динамика правонарушений обучающихся;
- уровень жизненной защищенности и социальной адаптации школьников.

Наряду с показателями личной результативности обучающихся (обученность, воспитанность, развитость, сохранение физического и психического здоровья) используются системные показатели организации образовательного процесса, функционирования и развития образовательного учреждения:

- организация и развитие образовательного процесса;
- управление образовательным процессом;
- уровень выполнения государственных программ;
- уровень инновационных процессов в образовательном учреждении;
- профессиональное образование педагогов (результаты аттестации и повышение квалификации педагогов);
- участие учителей в профессиональных конкурсах;
- уровень информатизации обучения и управления;
- показатели владения учителями информационными технологиями;
- состояние и развитие материально-технической и учебно-материальной базы (показатели оснащённости кабинетов, фонд библиотеки, учебно-методические комплекты по предметам обучения).

2.2. Организация и контроль выполнения программы

Координируя и контролируя выполнение Программы, администрация школы:

- анализирует ход выполнения Программы, действий по ее реализации и вносит предложения на педагогический совет по его корректировке;
- осуществляет информационное и методическое обеспечение реализации Программы;
- осуществляет контроль выполнения программы в соответствии с планом инспекционно-контрольной деятельности.

2.3. Материально-техническая база

Для развития материально-технической базы предполагается:

- обновление учебно-материальной базы (учебно-лабораторного оборудования, компьютерной и технологической базы);
- оснащение оборудованием и компьютерной техникой учебных кабинетов и библиотеки.

2.4. Объемы и источники финансирования программы

Финансирование Программы осуществляется за счет бюджетных средств

2.5. Ожидаемые результаты

- Создание системы психолого-педагогической диагностики развития обучающихся и контроля за повышением качества образования.
- Создание дидактическо-методической системы по формированию творческих и интеллектуальных возможностей учащихся.
- Создание комплекта документов по диагностике и развитию личности учащегося, его возможностей и способностей.
- Повышение качества знаний обучающихся и среднего балла по результатам реализации образовательных программ:

Учебный год	Качество знаний (по итогам 2019-2020 уч.г. – 51%)
2020-2021	на 1%
2021-2022	на 2%
2022-2024	на 3%

2.6. Этапы реализации программы

1-й этап – 2020-2021 учебный год – разработка программы, создание условий, необходимых для разработки и освоения программы по развитию учебного потенциала школьников;

2-й этап – 2021-2022 учебный год – работа по изучению личности ребенка, выявлению творческих и интеллектуальных способностей школьников, развитию их, создание банка данных по данной проблеме;

3-й этап – 2022-2025 учебный годы – анализ деятельности по реализации задач Программы, оценка повышения качества образования в соответствии с целями и задачами, оформление результатов.

Циклограмма пятилетнего периода

Этапы Программы	Компоненты совместной деятельности	Содержательная характеристика компонентов деятельности
I этап – 2020-2021 уч. г. проектно-мобилизационный	1. Разработка Программы повышения качества образования.	1. Анализ социального заказа школе (анкетирование родителей, обучающихся). 2. Постановка целей и их конкретизация. 3. Разработка мероприятий по выполнению Программы, обоснование их актуальности, прогнозирование ожидаемых результатов.
	2. Создание условий необходимых для разработки и освоения Программы.	1. Овладение методами изучения личности ребенка, выявление потенциала школьников. 2. Кадровое обеспечение реализации программы. 3. Разработка необходимого учебно-методического комплекса.
II этап – 2021-2022 уч. г. профессионально-	1. Работа по изучению личности ребенка, выявлению способностей школьников всех возрастных групп.	1. Выявление способностей школьников на первой второй ступенях обучения. 2. Индивидуальная оценка развития

поисковый		<p>личности, возможностей и способностей школьников.</p> <p>3. Диагностика профессиональной ориентации обучающихся 10-11 классов.</p>
	<p>2. Развитие творческих и интеллектуальных способностей школьников всех возрастных групп, повышение качества обучения и образования.</p>	<p>1. Разработка программ подготовки учащихся к олимпиадам различного уровня.</p> <p>2. Совершенствование работы предметных кружков, факультативов, проведение предметных недель.</p> <p>3. Проведение научно-практических конференций, интеллектуальных марафонов, творческих конкурсов.</p> <p>4. Привлечение обучающихся к занятиям в спортивных секциях, формирование у учащихся установки на здоровый образ жизни.</p> <p>5. Создание программ исследовательской деятельности, предусматривающим групповые и индивидуальные занятия.</p> <p>6. Развитие сети дополнительного образования.</p>
	<p>3. Создание банка данных по вопросам реализации Программы</p>	
<p>III этап– 2022-2025 уч. г. рефлексивно-обобщающий</p>	<p>1. Анализ деятельности по реализации целей и задач Программы, оценка ее результативности, оформление результатов.</p>	<p>1. Обработка всех данных, сравнение результатов, полученных в ходе реализации Программы.</p> <p>2. Корректировка, обработка Программы в соответствии с полученными результатами.</p> <p>3. Подведение итогов на педагогическом совете школы.</p> <p>4. Обобщение и описание хода и результатов, полученных в ходе реализации Программы.</p> <p>5. Отчет по реализации Программы.</p>

Основные направления деятельности по реализации программы

№	Направление деятельности	Цели, задачи	Ожидаемый результат	Ответственные
1	Принятие к реализации «Программы повышения качества образования на 2020-2025 учебный год» членами педагогического коллектива.	Обеспечение доступности качественного общего образования, повышение эффективности использования средств, вкладываемых в образование, повышение качества образовательного процесса на основе индивидуальной работы с его участниками.	<ul style="list-style-type: none"> - повышение качества общего образования; - улучшение оснащённости учебных кабинетов компьютерной техникой, своевременным учебно-лабораторным и демонстрационным оборудованием; - улучшение оснащённости школьной библиотеки, создание медиатеки, увеличение книжного фонда; - улучшение условий для формирования здорового образа жизни у участников образовательного процесса; - улучшение материально-технической базы общеобразовательного учреждения 	директор школы
2	Распределение обязанностей и полномочий в системе управления качеством образования для достижения поставленных целей и решения задач	Достижение необходимого информационного обеспечения, педагогического анализа, планирование, организация, контроль и регулирование всей образовательной деятельности школы	Четкая регламентация деятельности по реализации Программы	директор школы

	(внесение изменений в должностные обязанности).			
3	<p>Проведение мониторинга:</p> <ul style="list-style-type: none"> · отслеживание качественной успеваемости по предметам; · отслеживание качественной успеваемости по классам; · результаты итоговой аттестации. 	<p>Для заместителей директора по УВР:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Обеспечить возможность последовательного контроля достижения обучающимися необходимого уровня в овладении конкретным содержанием обязательного минимума образования по предметам на том или ином этапе обучения и объективной сравнительной картины обученности обучающихся по отдельным предметам по классам, по школе и в динамике за несколько лет, повышение уровня обученности обучающихся, коррекция методических приемов и форм организации деятельности обучающихся, используемых учителем. 2. Отследить уровень качественной успеваемости по предметам, результатов итоговой аттестации, успешности внеурочной деятельности учащихся, коррекция методических приемов и форм организации деятельности обучающихся, повышающих уровень качества знаний. 3. Определить типологию профессиональных проблем учителей и на этой основе организовать их психолого-педагогическое сопровождение (методическую помощь). <p>Для учителей-предметников:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Выявить уровень усвоения темы, раздела, учебного предмета и рассмотреть динамику его усвоения от ступени к ступени. 2. Определить типичные ошибки в знаниях, умениях обучающихся по предмету и проследить влияние данных ошибок на результативность обучения на последующих ступенях. 3. Определить значимые психолого-педагогические факторы, влияющие на уровень обученности обучающихся. 	<p>В результате своевременного выявления пробелов в ЗУН обучающихся, профессиональных затруднений по данной проблеме у учителей предупреждение дальнейших негативных тенденций в образовательном процессе.</p>	<p>Заместитель директора по УВР председателя МО, учителя-предметники.</p>
4	<p>Постоянное развитие профессиональной компетентности учителя.</p>	<p>Мотивация всех участников образовательного процесса на его качество, т.е. всеобщая ориентация, культ качества в коллективе (мотивированы должны быть не только обучающиеся, учителя, но и родители).</p>	<p>Повышение квалификации педагогических работников.</p>	<p>Заместитель директора по УВР</p>

5	Применение в процессе обучения информационных технологий.	Совершенствование методической системы обучения общеобразовательных предметов. Обучение школьников умению добывать информацию из различных источников, анализировать, критически осмысливать и умело использовать ее; осуществлять исследовательскую деятельность. Умелое применение школьниками информационных технологий, компьютерных программ, которые в наибольшей степени интересны им и позволяют осознать собственный успех или ликвидировать пробелы	ИКТ-компетентность учителей и обучающихся.	учитель информатики
6	Работа школы по проблеме: «Создание условий для управления развитием личности в учебно-воспитательном процессе».	Цель: Формирование у учащихся потребности в обучении и саморазвитии, раскрытие творческого потенциала ученика, развитие культуры и нравственности обучающихся. Задачи: 1. Применение активных форм обучения. Использование творческих заданий в обучении обучающихся. 2. Внедрение эффективных педагогических технологий. 3. Постоянное положительное эмоциональное подкрепление, продвижение обучающихся вперед в изучении учебных дисциплин, в развитии интеллекта обучаемых.	Повышение качества знаний обучающихся	Заместители директора по УВР и ВР, учителя-предметники; классные руководители

Работа учителей школы по повышению качества образования

Месяц	Мероприятия	Прогнозируемый результат
Август	1. На основе анализа результатов работы за предыдущий год, подготовка тематического планирования, дидактических материалов, презентаций на новый учебный год. 2. Разработка планов подготовки обучающихся к олимпиадам по предмету.	1. Разработка улучшенного тематического планирования и расширение базы наглядных пособий. 2. Повышение качества подготовки детей.
Сентябрь	1. Проведение родительских собраний, знакомство родителей с итогами аттестации за предыдущий год и с проблемами при подготовке детей к итоговой аттестации (9 и 11 класс). 2. Знакомство классных руководителей с новыми учениками, составление социальных паспортов, выяснение индивидуальных способностей и потребностей каждого ученика.	1. Активизация мотивации обучения. 2. Адаптация учащихся к учебному труду. 3. Рациональная организация повторения (повторение только «западающих» тем). 4. Ликвидация пробелов в знаниях учащихся, повышение качества знаний.

	<p>3. Знакомство родителей с морально-психологическим климатом класса и состоянием воспитательной работы.</p> <p>4. Проведение входного контроля знаний и на основе полученных данных организация повторения «западающих» тем курса.</p> <p>5. Проведение праздника «День знаний» .</p> <p>6. Обмен педагогическим опытом в форме взаимопосещения уроков.</p> <p>7. Занятия «Введение в школьную жизнь». Тренинги, игры, система поощрительных мер, усвоение школьных правил.</p> <p>8. Разработка комплекса мер, развивающих учебную мотивацию: творческие задания, система поощрения и др.</p>	<p>5. Создание «привлекательной» картины школы в глазах учащихся, повышение мотивации к обучению. Формирование духа взаимопомощи и поддержки в коллективе учащихся</p> <p>6. Повышение качества преподавания, за счет знакомства с педагогическими приемами своих коллег.</p> <p>7. Быстрое привыкание первоклассников к школе, повышение учебной мотивации.</p> <p>8. Быстрое и безболезненное привыкание к новым предметам. Повышение учебной мотивации учащихся.</p>
Октябрь	<p>1. Обучающий семинар для учителей и обучающихся, «Формы защиты проектов».</p> <p>2. Подготовка обучающихся к предметным олимпиадам.</p> <p>3. Анализ результатов текущего контроля.</p> <p>4. Консультирование обучающихся (в том числе дистанционное).</p> <p>5. Посещение курсов повышения квалификации, внешкольных семинаров и круглых столов.</p> <p>6. Анализ списка предметов по выбору и обучающихся 9-х и 11-х классов, выбравших их для итоговой аттестации.</p> <p>7. Внеурочная кружковая деятельность по предметам.</p> <p>8. Участие в профессиональных педагогических конкурсах «Учитель года» .</p>	<p>1. Развитие у детей метапредметных знаний.</p> <p>2. Повышение качества проектно-исследовательских проектов и качества знаний.</p> <p>3. Корректировка планов работы. Создание плана работы со слабоуспевающими учащимися.</p> <p>4. Повышение качества знаний.</p> <p>5. Повышение качества преподавания.</p> <p>6. Разработка программы подготовки выпускников в ОГЭ и ЕГЭ.</p> <p>7. Повышение качества знаний у мотивированных учащихся.</p> <p>8. Повышение качества уроков.</p>
Ноябрь	<p>1. Проведение педагогического совета на тему «Предварительные итоги I четверти»</p> <p>2. Организация дополнительных занятий с обучающимися, имеющими спорные оценки по предмету, а так же со слабоуспевающими.</p> <p>3. Проведение школьного этапа Всероссийской олимпиады школьников по предметам.</p> <p>4. Подготовка проектно-исследовательских работ.</p> <p>5. Анализ итогов первой четверти по классам.</p> <p>6. Проведение родительских собраний по итогам первого четверти.</p> <p>7. Обмен педагогическим опытом в форме взаимопосещения</p>	<p>1. Список учащихся, требующих в конце триместра особого внимания.</p> <p>2. Сокращение числа учащихся окончивших триместр с одной «3» или «4» триместр.</p> <p>3. Возрастание престижа знаний в детском коллективе.</p> <p>4. Выступление на проектной неделе в школе, развитие коммуникативных навыков и навыков презентовать себя.</p> <p>5. Корректировка планов и учебно-тематического планирования.</p> <p>6. Активизация контроля родителей за успеваемостью своих детей.</p> <p>7. Повышение качества преподавания, за счет</p>

	уроков. 8. В соответствии со списком сдающих ОГЭ и ЕГЭ, составление расписания дополнительных занятий и их проведение.	знакомства с педагогическими приемами своих коллег. 8. Развитие нравственных качеств детей. 9. Повышение качества знаний выпускников. 10. Повышение качества преподавания.
Декабрь	1. Проведение педагогического совета на тему «Предварительные итоги I полугодия». 2. Организация дополнительных занятий с обучающимися, имеющими спорные оценки по предмету, а так же со слабоуспевающими. 3. Проведение промежуточного контроля знаний. 4. Создание групп «взаимопомощи» среди старшеклассников, для помощи слабоуспевающим. 5. Консультирование обучающихся выпускных классов по вопросам ОГЭ и ЕГЭ. 6. Посещение курсов повышения квалификации, семинаров, круглых столов по вопросам подготовки к ЕГЭ. 7. Проведение проектной недели. 8. Проведение предметных недель. 9. Проведение «Новогоднего бала» 10. Награждение победителей и призеров олимпиад, конкурсов, научно-практических конференций грамотами и ценными призами.	1. Список учащихся, требующих в конце полугодия особого внимания. 2. Сокращение числа учащихся окончивших триместр с одной «3» или «4» триместр. 3. Выяснение причин пробелов в знаниях у учащихся и ликвидация данных пробелов. 4. Ликвидация пробелов. Формирование духа взаимопомощи и поддержки в коллективе учащихся. Повышение качества знаний в 10-11 классах. 5. Повышение качества знаний. 6. Повышение качества подготовки к ЕГЭ. 7. Возрастание престижа знаний в детском коллективе. 8. Активизация мотивации обучения. 9. Создание «привлекательной» картины школы в глазах учащихся, повышение мотивации к обучению. Формирование духа взаимопомощи и поддержки в коллективе учащихся. Развитие толерантности. 10. Активизация мотивации обучения.
Январь	1. Подготовка и участие детей в муниципальном этапе предметных олимпиад. 2. Подготовка обучающихся выпускных классов к итоговой аттестации в формате ОГЭ и ЕГЭ. 3. Дистанционное консультирование по вопросам ОГЭ и ЕГЭ. 4. Посещение курсов повышения квалификации, семинаров, круглых столов по вопросам подготовки к ЕГЭ. 5. Участие детей в научно-практических конференциях. 8. Обмен педагогическим опытом в форме взаимопосещения уроков. 9. Работа методических объединений.	1. Возрастание престижа знаний в детском коллективе. 2. Психологическая готовность к сдаче ЕГЭ. Создание максимальной ситуации успеха в аттестации. 3. Повышение качества знаний. 4. Повышение качества знаний по английскому языку. Возрастание престижа знаний в детском коллективе. 5. Повышение качества знаний по ОБЖ, необходимых в современном обществе. 6. Повышение качества подготовки к ЕГЭ. 7. Совершенствование коммуникативных и презентативных навыков. Повышение качества знаний по отдельным предметам и развитие матепредметных знаний. 8. Повышение качества преподавания, за счет знакомства с педагогическими приемами своих коллег. 9. Повышение качества уроков.

Февраль	<ol style="list-style-type: none"> 1. Подготовка обучающихся выпускных классов к итоговой аттестации в формате ОГЭ и ЕГЭ. 2. Дистанционное консультирование по вопросам ОГЭ и ЕГЭ. 3. Проведение практического педсовета по теме «Новые технологии обучения как способ повышения качества знаний» 4. Посещение курсов повышения квалификации, внешкольных семинаров и круглых столов. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Возрастание престижа знаний в детском коллективе. 2. Психологическая готовность к сдаче ЕГЭ. Создание максимальной ситуации успеха в аттестации. 3. Повышение качества знаний. 4. Овладение педагогами новых образовательных технологий и как результат повышение качества знаний. 5. Совершенствование коммуникативных и презентативных навыков. Повышение качества знаний по отдельным предметам и развитие метапредметных знаний. 6. Повышение качества преподавания. 7. Повышение качества преподавания молодыми специалистами.
----------------	---	--

3. Критерии и показатели системы оценки качества образования в школе.

Система оценки качества образования включает в себя комплекс критериев, показателей и индикаторов, который в полной мере будет соответствовать задачам повышения качества образования на уровне учителя и школы.

3.1. Критерий формирования «функциональной грамотности (предметных компетенций)»

Содержание критерия:

Наличие знаний, умений и способностей обучающихся, обеспечивающих успешность освоения государственных образовательных стандартов и образовательных программ школы (способность применять знания на практике, способность к обучению, способность адаптации к новым ситуациям, воля к успеху)

Данный критерий – один из самых важных и весомых. Он позволяет судить о профессионализме и эффективности работы учителя.

Показатели	Индикаторы
Достижение обучающимися положительных показателей в сравнении с предыдущим периодом (позитивная динамика уровня обученности)	Оценки промежуточной и итоговой аттестации.
Стабильность и рост качества обучения (позитивная динамика качества знаний обучающихся за последний год)	Оценки промежуточного и итогового контроля.
Увеличение количества обучающихся, принимающих участие, а также победивших в конкурсных мероприятиях школьного,	Награды различного уровня Реестр участников конкурсных мероприятий

муниципального, регионального и прочих уровней.	
Увеличение количества творческих работ обучающихся, представленных на различных уровнях	Награды различного уровня Реестр участников
Посещаемость факультативов, кружков.	Сохранность контингента обучающихся подтверждают соответствующие документы и школьная отчётность

3.2. Критерий «Формирование социальных компетенций»

Содержание критерия:

Способность обучающихся брать на себя ответственность, участвовать в функционировании школьного самоуправления, способность быть лидером, способность работать самостоятельно.

Показатели	Индикаторы
Активность обучающихся в жизни и решение проблем класса, школы и окружающего социума посредством участия в школьном самоуправлении, в социальных проектах.	Официальные письма, благодарности, отзывы. Положительная информация в СМИ о деятельности обучающихся школы. Благотворительные акции (отчет, отзыв).
Сформированность правового поведения в классах.	Отсутствие правонарушений у обучающихся за отчетный период. Снятие с учета в ОВД и внутришкольного учёта.
Увеличение успешно социализирующихся детей группы риска.	Отрицательная динамика распространения курения и алкоголизма. Уменьшение процента детей, стоящих на учете по данным признакам.

3.3. Критерий «Формирование поликультурных компетенций»

Содержание критерия:

Понимание различий между культурами, уважение к представителям иных культур, языков, религий.

Показатели	Индикаторы
Результаты исследования толерантности в классе.	Отсутствие конфликтов на межнациональной и религиозной почве. Эмоциональная отзывчивость, эмпатия, толерантность.
Знание и уважение культурных традиций, способствующих интеграции обучающихся в современное общество.	Участие в конкурсах, проектах.

3.4. Критерий «Формирование коммуникативных компетенций»

Содержание критерия:

Владение навыками устного и письменного общения, умение урегулировать конфликты.

Показатели	Индикаторы
Владение конкретными навыками, поведенческими реакциями, умением решать конфликтные ситуации. Сформированность навыков работы в группе, выполнение различных социальных ролей в коллективе. Умение представить себя.	Оценки экспертов: а) в ходе наблюдения и проведения опросов; б) в ходе изучения продуктов деятельности ребенка (письменные источники, устные выступления).
Результаты литературного творчества обучающихся.	Наличие авторских публикаций (стихи, проза, публицистика) в школьных и других видах изданий. Награды
Благоприятный психологический климат в классе.	Результаты социально-психологического исследования, проведенного в классе (по научной методике).
Наличие практики конструктивного решения конфликтных ситуаций.	ü Отсутствие свидетельств деструктивных последствий конфликтов, наносящих вред физическому, психологическому и нравственному здоровью.
Устойчивый интерес к художественной литературе.	Читательская активность.

3.5. Критерий «Формирование информационных компетенций»

Содержание критерия:

Владение современными информационными технологиями, понимание их силы и слабости, способность критически относиться к информации, распространяемой СМИ.

Показатели	Индикаторы
Использование в проектной, исследовательской и других видах деятельности ИКТ (Интернет-ресурсов, мультимедийных средств). Увеличение количества творческих работ обучающихся по предметам образовательной программы школы, представленных на различных уровнях.	Высокая оценка коллег в ходе открытых занятий. Результаты учебной деятельности обучающихся (в электронном виде).
Использование обучающимися общественно признанного авторского продукта (программы, сайты, учебный модуль и т.д.)	Предъявленный продукт.

3.6. Критерий «Формирование интеллектуальных компетенций»

Содержание критерия:

Непрерывное самообразование, формирование способности учиться на протяжении всей жизни.

Показатели	Индикаторы
Устойчивый интерес у обучающихся к чтению специальной и	Результаты анкетирования родителей, обучающихся.

художественной литературы.	Экспертная оценка библиотекаря.
Использование опыта, полученного в творческих объединениях, в классе и школе.	Продукты деятельности обучающихся. Участие и победы в различных проектах.
Увеличение количества творческих работ обучающихся по предметам образовательной программы школы, представленных на различных уровнях.	Награды различного уровня. Реестр участников конкурсных мероприятий.

3.7. Критерий «Общекультурные компетенции»

Содержание критерия:

Духовно-нравственное развитие личности, её общая культура, личная этическая программа, направленные на формирование основы успешной саморазвивающейся личности в мире человека, природы и техники.

Показатели	Индикаторы
Формирование культуры здоровьесбережения.	Доля детей, участвующих в оздоровительных и здоровьесформирующих мероприятиях различного вида.
Увеличение количества обучающихся, участвующих в спортивных мероприятиях различного уровня.	Награды различного уровня. Реестр участников.
Увеличение количества обучающихся, занятых творческими видами деятельности (танцы, музыка, моделирование и т.д.)	Награды различного уровня по результатам участия в выставках, фестивалях, конкурсах. Реестр участников конкурсных мероприятий.

4. Основные формы организации управления качеством

№ п/п	Система целесообразных форм и мер	Содержание деятельности								
		Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май
I. Организация работы с педагогами										
1	Педагогический совет <i>Цель:</i> разработка стратегии и тактики	Создание условий для повышения качества образователь-		Новое качество образования: запросы, оценки, пути достижения			Особенности работы с семьями обучающихся с целью привлечения их к			

	педагогической деятельности по повышению качества образования.	ного процесса. Задачи школы на 2021-2022 учебный год		я.			совместной учебно-воспитательной деятельности.			
2	Совет школы <i>Цель:</i> участие в оценке качества и результативности труда педагогов.	Новые подходы к оценке качества образования с учетом общественной составляющей.				Участие общественных управляющих в оценке качества образования.				Социальный заказ и инновационные преобразования в школе.
3	Совещания при директоре <i>Цель:</i> оперативное регулирование управления качеством образования.	Состояние работы по организации и подготовке обучающихся к олимпиадам и творческим конкурсам.	Результаты стартовых контрольных срезов.	Эффективность формирования общеучебных и специальных умений и навыков в начальной школе (выпускные классы).	Состояние работы по организации и подготовке обучающихся к аттестации и лицензированию.	1. Формы и методы организации индивидуальной работы с обучающимися на уроках русского языка, математики, английского языка. 2. Роль уроков истории и	1. Состояние преподавания физики и химии в старших классах. 2. Роль уроков биологии и географии в формировании целостной картины мира.	1. Работа с одаренными детьми в условиях общеобразовательного учреждения. 2. Состояние и эффективность индивидуальной работы с неуспевающими обучающимися.	Состояние готовности к итоговой аттестации обучающихся 9, 11-х кл.	Итоговый контроль обученности, воспитанности, уровня здоровья обучающихся.

						обществознания в формировании гражданской культуры современного школьника.				
4	Методический совет <i>Цель:</i> координация, коррекция, методическое сопровождение деятельности педагогов по повышению качества образования	Предметно-содержательный анализ результатов в итоговой аттестации в 2021-2022 учебном году. Составление плана повышения качества образования с учетом результатов в предметно-содержательного анализа результатов в ЕГЭ и ОГЭ в 2022 году.		Анализ итогов школьного тура олимпиад.	<i>Экспертиза материалов в педагогическому совету «Новое качество образования: запросы, оценки, пути достижения».</i>	Анализ результатов административных работ за 1 полугодие. Определены формы контроля в переводных и выпускных классах во 2 полугодии.	Определены формы контроля в переводных и выпускных классах во 2 полугодии.	Внедрение электронных образовательных ресурсов в образовательный процесс.	Отчет руководителей творческих групп о выполнении и плана работы по развитию творческих способностей учащихся и организации интеллектуального досуга за год.	Анализ результатов административных работ за 2 полугодие.
			<i>Разработка Положения о школьной системе оценки качества образования, Программы педагогического мониторинга «Качество образовательной подготовки учащихся». Формирование банка данных о методиках и процедурах определения уровня сформированности компетенций (общепредметных, предметных, ключевых) у обучающихся. Составление циклограммы школьных мониторинговых исследований.</i>							
5	Малые	Принятие управленческих решений по достижению качественного образования								

	<p>педагогические педсоветы <i>Цель:</i> анализ состояния учебно-воспитательного процесса в параллели на основе классно – обобщающего контроля.</p>		2 классы, 5 классы	10 класс	8-9 классы	11 класс	7 классы	6 классы		
6	<p>Методические объединения <i>Цель:</i> методическое, обеспечение эффективности образовательного процесса</p>		<p>МО классных руководителей <i>Разработка Программы педагогического мониторинга «Качество воспитательной работы в школе»,</i> Программы психолого-мотивационного мониторинга.</p>		<p>Предметные МО <i>Формирование</i> банка данных о методиках и процедурах определения уровня сформированности базовых компетентностей.</p>	<p>Предметные МО <i>Разработка</i> программы изучения уровня сформированности базовых компетентностей у учащихся.</p>	<p>Предметные МО <i>Реализация</i> программы изучения уровня сформированности базовых компетентностей у учащихся (педагогический мониторинг).</p>			
7	<p>Научно-практическая конференция <i>Цель:</i></p>							<p>Научно-практическая конференция учителей «Эффективное применение</p>		

	развитие творческого потенциала педагогов.							инновационных образовательных методик и технологий в практической деятельности учителя».		
8	Семинары, практикумы, консультации, круглые столы <i>Цель:</i> повышение профессиональной компетентности педагогов.			Круглый стол «Чтобы соответствовать современным требованиям, учителю надо...»						

II Организация работы с обучающимися

Организация урочной и внеурочной деятельности на основе компетентного подхода.

Цели:

- формирование базовых компетентностей;
- придание учебной деятельности практико-преобразовательного (исследовательского) характера;
- повышение качества обученности за счет приобретения учащимися навыков исследовательской работы и формирования стойкой мотивации к обучению.

1	Научно-практические конференции, олимпиады, конкурсы.	Формирование плана подготовки олимпиад и конференций.	Школьный этап всероссийской олимпиады обучающихся.	Муниципальный этап всероссийской олимпиады обучающихся. Конкурс-игра	Региональный этап всероссийской олимпиады обучающихся. Школьный	Конкурс-игра «Кенгуру».		Конкурс-игра «ЧИП - Человек и природа». Школьная научно-	Анализ проведения интеллектуальных конкурсов и научно-практической
---	---	---	--	--	---	-------------------------	--	--	--

			«Русский Медвежонок – языкознание для всех». Конкурс «Кит - компьютеры, информатика, технологии».	интеллектуальный марафон.			практическая конференция «Первые шаги в науке»	конференции.	
2	Организация проектной и исследовательской деятельности.		Анализ предложенных тем исследовательских проектов на научно-практическую конференцию обучающихся, утверждение программы конференции.		Отчеты о ходе подготовки к конференции.	Предварительное слушание исследовательских проектов, выработка рекомендаций по их корректировке.		Школьная научно-практическая конференция. Анализ результатов школьной научно-практической конференции обучающихся.	Планирование исследовательских проектов на 2014-2015 учебный год.
II	Организация работы с родителями <i>Цель:</i> удовлетворение образовательных потребностей родителей, совершенствование общественного управления образовательным учреждением.			«Роль родителей в обучении и воспитании школьников в условиях современного образования».			День открытых дверей для родителей.		
I	Организация системы обеспечения повышения качества образования								
V	Система	I четверть			II четверть		III четверть		

<p>мониторинга образования <i>Цель:</i> формирование необходимой и достаточной информации для управления качеством образования; автоматизированная обработка и анализ информационных потоков.</p>	1). Качество подготовки обучающихся по классам и параллелям (таблицы). 2). Оценка результатов (средний балл) учебного процесса по классам по всем предметам (таблицы, диаграммы, графики). 3). Оценка результатов учебного процесса по каждому ученику по всем предметам (таблицы). 4). Учет результатов знаний учащихся по каждому учителю по всем предметам (таблицы). 5). Отслеживание здоровьесбережения: учет пропусков уроков и их причины (таблицы). 6). Выявление резерва качества обучения (таблицы). 7). Соблюдение норм учебной нагрузки обучающихся (таблицы – выполнение программы).	1). Качество подготовки обучающихся по классам и параллелям (таблицы). 2). Оценка результатов (средний балл) учебного процесса по классам по всем предметам (таблицы, диаграммы, графики). 3). Оценка результатов учебного процесса по каждому ученику по всем предметам (таблицы). 4). Учет результатов знаний учащихся по каждому учителю по всем предметам (таблицы). 5). Отслеживание здоровьесбережения: учет пропусков уроков и их причины (таблицы). 6). Выявление резерва качества обучения (таблицы). 7). Соблюдение норм учебной нагрузки обучающихся (таблицы – выполнение программы).	1). Качество подготовки обучающихся по классам и параллелям (таблицы). 2). Оценка результатов (средний балл) учебного процесса по классам по всем предметам (таблицы, диаграммы, графики). 3). Оценка результатов учебного процесса по каждому ученику по всем предметам (таблицы). 4). Учет результатов знаний учащихся по каждому учителю по всем предметам (таблицы). 5). Отслеживание здоровьесбережения: учет пропусков уроков и их причины (таблицы). 6). Выявление резерва качества обучения (таблицы). 7). Соблюдение норм учебной нагрузки обучающихся (таблицы – выполнение программы).
<p>Анализ качества подготовки обучающихся по результатам учебного года</p> 1). Качество подготовки обучающихся по ступеням обучения, параллелям, предметам и в образовательном учреждении в целом по результатам учебного года (таблицы, диаграммы, графики). 2). Результаты итогового контроля, промежуточной аттестации обучающихся. Анализ сформированности знаний, умений и навыков обучающихся. 3). Мониторинг результатов знаний (средний балл, процент качества) учащихся по каждому учителю. 4). Оценка педагогической деятельности учителя (автоматический расчет в таблицах и графиках). <p>Анализ результатов государственной (итоговой) аттестации выпускников 9 классов.</p> 1) Выбор экзаменов выпускниками 9 – х классов. 2) Результаты государственной (итоговой) аттестации выпускников 9 классов. 3) Сравнительный анализ годовых и экзаменационных отметок выпускников 9 классов. 4) Сравнительный анализ результатов ОГЭ учащихся ОУ со средними показателями. 5) Предметно-содержательный анализ результатов ОГЭ .			

Анализ результатов государственной (итоговой) аттестации выпускников 11 классов.

- 1) Выбор экзаменов выпускниками 11 – х классов.
- 2) Динамика количества выпускников, сдававших предметы по выбору; уровень подготовки по этим предметам.
- 3) Качество подготовки выпускников по учебным предметам.
- 4) Сравнительный анализ результатов ЕГЭ учащихся ОУ со средними показателями .
- 5) Предметно-содержательный анализ результатов ЕГЭ.

Анализ результатов участия обучающихся в олимпиадах.

- 1) Количественные показатели участия обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников.
- 2) Качественные показатели участия обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников.

Анализ результатов участия обучающихся в научно-практических конференциях.

- 1) Количественные показатели участия обучающихся в научно-практических конференциях.
- 2) Качественные показатели участия обучающихся в научно-практических конференциях.

Анализ результатов участия обучающихся в конкурсах, фестивалях, интеллектуальных играх и спортивных соревнованиях.

- 1) Количественные и качественные показатели участия обучающихся в конкурсах, фестивалях, интеллектуальных играх и спортивных соревнованиях.

Анализ факторов, оказавших влияние на результаты образовательной подготовки обучающихся.